

1.

# ҚОР ТУРАЛЫ

Даму стратегиясы .....	16
Активтер портфелі .....	18
Қордың тұрақты дамуға қосқан үлесі .....	24

2023 жылы елдің экономикалық дамуына қосқан үлесі

# 7 965

млрд теңге

ҚОР ҚЫЗМЕТІНІҢ МАҚСАТЫ ҚОР ТОБЫНА КІРЕТІН ҰЙЫМДАРДЫҢ ҰЗАҚ МЕРЗІМДІ ҚҰНЫН (ҚҰНДЫЛЫҒЫН) ҰЛҒАЙТУ, СОНДАЙ-АҚ ҚОР ТОБЫНА КІРЕТІН АКТИВТЕРДІ ТИІМДІ БАСҚАРУ АРҚЫЛЫ ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ӘЛ-АУҚАТЫН АРТТЫРУ БОЛЫП ТАБЫЛАДЫ.

# ДАМУ СТРАТЕГИЯСЫ



## БІЗДІҢ КӨЗҚАРАСЫМЫЗ

Жауапты инвестициялар арқылы адамдардың әл-ауқаты мен қоршаған ортаны қорғау қағидаттарын ұстанып инновациялық дамуда серпіліс жасайтын ұлттық экономика көшбасшысы.



## БІЗДІҢ МИССИЯМЫЗ

Қазақстан Республикасы халқының мүддесі үшін активтердің әртараптан-дырылған портфелін тиімді басқару және бизнесті қолдау арқылы экономиканың тұрақты дамуын қамтамасыз ету және ұзақ мерзімді құнды құру.

ҚОР ҚЫЗМЕТІНІҢ МАҚСАТЫ  
ҚОР ТОБЫНА КІРЕТІН ҰЙЫМ-  
ДАРДЫҢ ҰЗАҚ МЕРЗІМДІ ҚҰ-  
НЫН (ҚҰНДЫЛЫҒЫН) ҰЛҒАЙТУ,  
СОНДАЙ-АҚ ҚОР ТОБЫНА  
КІРЕТІН АКТИВТЕРДІ ТИІМДІ  
БАСҚАРУ АРҚЫЛЫ ҚАЗАҚСТАН  
РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ  
ӘЛ-АУҚАТЫН АРТТЫРУ БОЛЫП  
ТАБЫЛАДЫ.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің (2023 жылғы 17 наурыздағы № 230) қаулысымен «Қазақстан Республикасының газ саласын дамытудың 2023 – 2032 жылдарға арналған кешенді жоспары» бекітілді.

Мемлекет басшысының тапсырмасына сәйкес әзірленген «Самұрық-Қазына» АҚ-ның 2032 жылға дейінгі жаңартылған Даму жоспары ағымдағы және болашақ сын-қатерлерді табысты еңсеруге бағытталған ойластырылған стратегия болып табылады. Сонымен қатар, Қордың Даму жоспары негізгі Жалпыұлттық басымдықтарға сәйкес келеді және ел дамуының ұзақ мерзімді бағытын айқындайтын ұлттық құжат болып табылатын «Қазақстан-2050» стратегиясын іске асыруға ықпал етеді.

Бұл ретте айта кету керек, Даму жоспары алдыңғы жылдардағы ұқсас құжаттарға қатысты сабақтастықты сақтайды, олармен қайшылықтарға түспейді, бірақ жекелеген ережелерді толықтырады және нақтылайды.

Ел дамуының ағымдағы әлеуметтік-экономикалық конъюктурасын және Қордың рөлін ескере отырып, бүгінгі күні инвестицияларды Қазақстан экономикасын дамытуға жұмылдырған жөн. Осыған байланысты, алдағы 7 жылда Қорды басқару моделі елдің әлеуметтік және инфрақұрылымдық дамуын қолдау міндеттері бар стратегиялық холдинг ретінде айқындалды.

2030 жылға қарай Қор қолайлы нарықтық жағдайларда әрекет ете отырып және өзінің стратегиялық активтеріндегі мажоритарлық үлесін сақтай отырып, инвестициялық холдингке айналуы жоспарлап отыр.

Өзінің бәсекеге қабілеттілігін арттыру және халықаралық деңгейде «келешегі бар серіктес» ретіндегі беделін нығайту үшін Қор өз портфелін әртараптандыруға және оны экспортқа бағытталған инновациялық жобалармен толтыруға ұмтылатын болады.

# СТРАТЕГИЯЛЫҚ МАҚСАТТАР



## ТАЗА АКТИВТЕРДІҢ ҚҰНЫН АРТТЫРУ

- ◆ Еңбек өнімділігін арттыру
- ◆ Қаржы тұрақтылық
- ◆ Бизнес процестерді оңтайландыру және жетілдіру
- ◆ Активтерді жаңғырту және цифрландыру
- ◆ Жаңа шектерге шығу және салаларды құру
- ◆ ҒЗТЖ және инновацияларды, жоғары технологиялық өндірістерді дамыту



## БӘСЕКЕЛЕСТІКТІ ДАМУ

- ◆ IPO/SPO және экономикадағы үлесті төмендету
- ◆ Ірі инфрақұрылымдық жобалар ресурстық базаны кеңейту
- ◆ Жаһандық серіктестік және инвестициялық қызметті үйлестіру
- ◆ Жауапты және нарықтық тарифтер белгілеу
- ◆ Инфрақұрылым мен нарықтарға тең қол жетімділік



## ESG ҚАҒИДАТТАРЫН ЕНГІЗУ

- ◆ Корпоративтік басқару
- ◆ Ашықтық, транспаренттілік және комплаенс
- ◆ Әлеуметтік жауапкершілік
- ◆ H&S озық тәжірибелері
- ◆ Адами капиталды дамыту
- ◆ Ресурс үнемдеу
- ◆ Көміртексіздендіру
- ◆ «Жасыл» қаржыландыру

## АКТИВТЕР ПОРТФЕЛІН ТИІМДІ БАСҚАРУ

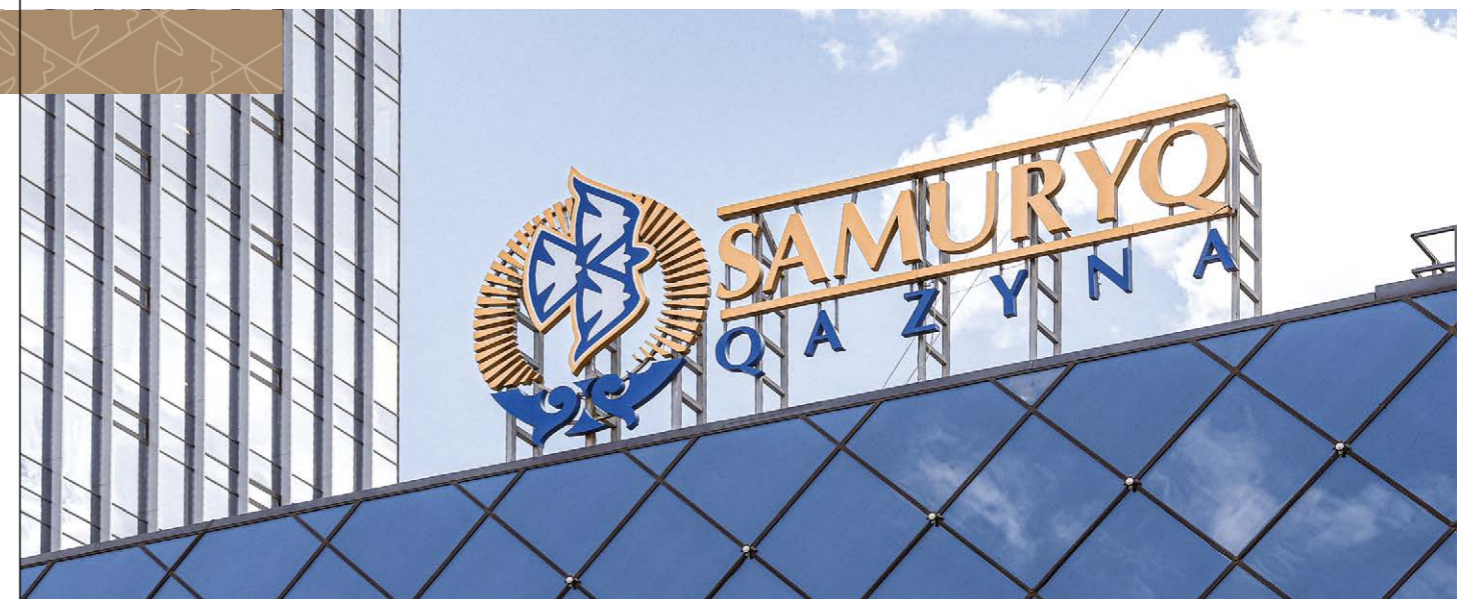
Қор портфельдің сапасын оңтайландыруға және арттыруға, озық технологияларды енгізуге, сондай-ақ бизнесті жүргізу моделін жетілдіруге ықпал ететін болады.

## БИЗНЕСКЕ АРНАЛҒАН ЭКОЖҮЙЕ

Қор активтерді бәсекелестік ортаға беру жөніндегі жұмысты жалғастырады. Бірлескен инвестор ретінде Қор тек жеке инвесторлар жүзеге асыра алмайтын аса маңызды жобаларға қатысады.

## ТҰРАҚТЫ ДАМУ

Адамдардың әл-ауқатына, экологиялық тепе-теңдікке және озық бизнес тәжірибелері мен корпоративтік басқару қағидаттары негізінде ұзақ мерзімді қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге назар аударылады. Нәтижесінде активтердің ұзақ мерзімді құнының өсуі және инвестициялық тартымдылықтың артуы.



# АКТИВТЕР ПОРТФЕЛІ

ТІЗІМГЕ ҚОРДЫҢ ІРІ ПОРТФЕЛЬДІК КОМПАНИЯЛАРЫ ҒАНА КІРЕДІ ЖӘНЕ ОЛ ТОЛЫҚ ЕМЕС



КӨМІРСУТЕКТЕРДІ БАРЛАУ, ӨНДІРУ, ӨНДЕУ ЖӘНЕ ТАСЫМАЛДАУ ЖӨНІНДЕГІ ҚАЗАҚСТАНДЫҚ ОПЕРАТОР

## 67,42 %

акция

Қатысу аймақтары:

Абай, Ақтөбе, Атырау, Жамбыл, Жетісу, БҚО, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Павлодар, Түркістан, Ұлытау облыстары, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астанада



Қызметкерлер құрамы саны:

## 48 196 адам

www.kmg.kz



АТОМДЫҚ ЭЛЕКТР СТАНЦИЯЛАРЫ ҮШІН УРАН, СИРЕК МЕТАЛДАР, ЯДРОЛЫҚ ОТЫН ИМПОРТЫ-ЭКСПОРТЫ ЖӨНІНДЕГІ ҚАЗАҚСТАНДЫҚ ОПЕРАТОР

## 75%

акция

Қатысу аймақтары:

Ақмола, ШҚО, Қызылорда, Түркістан облыстары



Қызметкерлер құрамы саны:

## 16 477 адам

www.kazatomprom.kz



ҚАЗАҚСТАННЫҢ МАГИСТРАЛДЫҚ ТЕМІРЖОЛ ЖЕЛІСІНІҢ ЕҢ ІРІ ОПЕРАТОРЫ

## 100%

акция

Қатысу аймақтары:

барлық аймақтар



Қызметкерлер құрамы саны:

## 116 560 адам

www.railways.kz



ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ ЕҢ ІРІ КӨП БЕЙІНДІ ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ХОЛДИНГ

## 100%

акция

Қатысу аймақтары:

Алматы, ШҚО, Павлодар, Түркістан облыстары, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астанада



Қызметкерлер құрамы саны:

## 11 184 адам

www.samruk-energy.kz



«QAZAQGAZ» ҰК» АҚ — ГЕОЛОГИЯ-ЛЫҚ БАРЛАУ МЕН ӨНДІРУДЕН БАСТАП ТҮПКІЛІКТІ ӨНІМДІ САТУҒА ДЕЙІНГІ БҮКІЛ ТІЗБЕК БОЙЫНША ҚЫЗМЕТІН ЖҮЗЕГЕ АСЫРАТЫН ТІК БІРІКТІРІЛГЕН ҰЛТТЫҚ ГАЗ КОМПАНИЯСЫ

100%

акция

Қатысу аймақтары:

Алматы, Ақтөбе, Атырау, ШҚО, Жамбыл, БҚО, Қарағанды, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Ұлытау және Түркістан облыстарында, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астанада



Қызметкерлер құрамы саны:

12 800 адам

www.qazaqgaz.kz



ҚАЗАҚСТАННЫҢ БІРЫҢҒАЙ ЭЛЕКТР ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ЖҮЙЕСІНІҢ ЖҮЙЕЛІК ОПЕРАТОРЫ

85%

акция

Қатысу аймақтары:

Абай, Ақмола, Ақтөбе, Алматы, Атырау, ШҚО, Жамбыл, Қарағанды, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Павлодар, Түркістан облыстары



Қызметкерлер құрамы саны:

4 446 адам

www.kegoc.kz



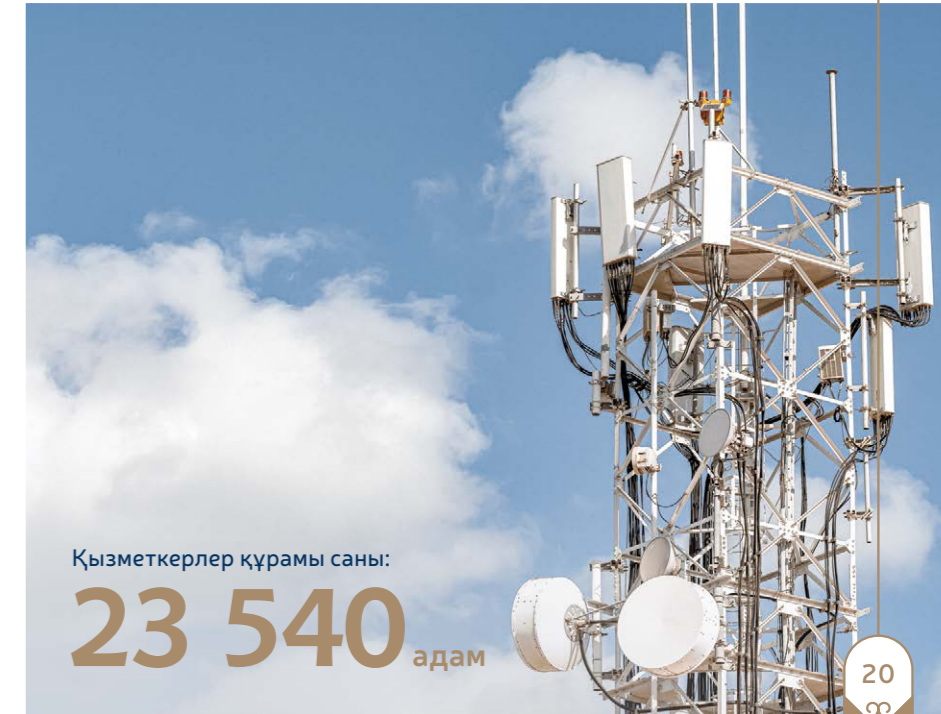
ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЕҢ ІРІ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЯЛЫҚ КОМПАНИЯСЫ, ҰЛТТЫҚ БАЙЛАНЫС ОПЕРАТОРЫ МӘРТЕБЕСІНЕ ИЕ

80,85%

акция

Қатысу аймақтары:

Абай, Ақтөбе, Алматы, Атырау, ШҚО, Жамбыл, БҚО, Қарағанды, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау, Павлодар, СҚО, Түркістан, Ұлытау облыстары



Қызметкерлер құрамы саны:

23 540 адам

www.telecom.kz



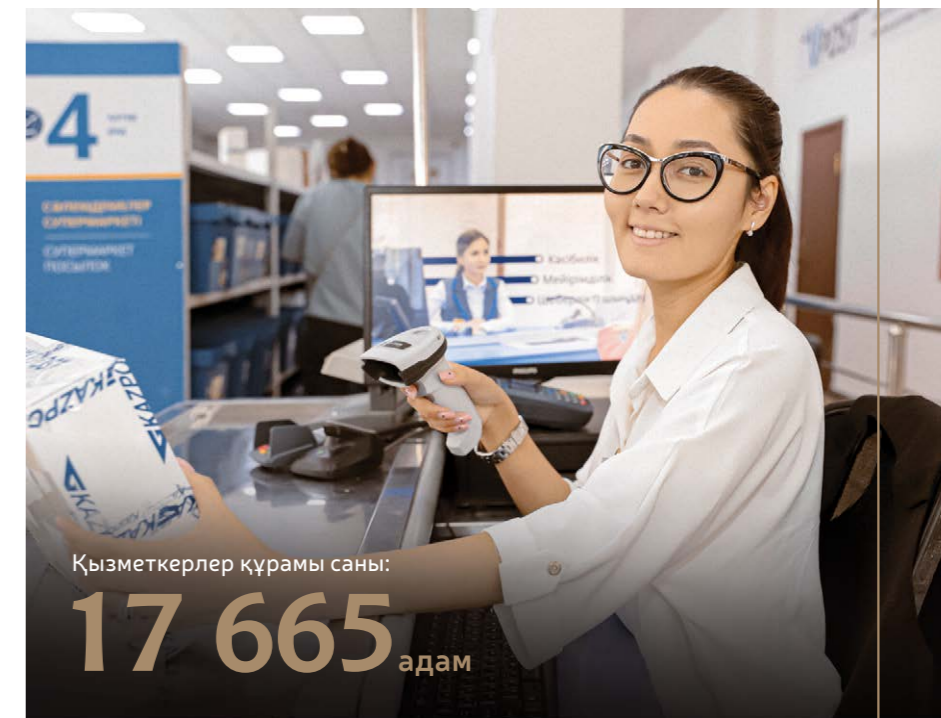
ПОШТАЛЫҚ, ҚАРЖЫЛЫҚ, БРОКЕРЛІК ЖӘНЕ АГЕНТТІК ҚЫЗМЕТТЕРДІҢ КЕҢ СПЕКТРІН ҰСЫНАТЫН ҚАЗАҚСТАННЫҢ ҰЛТТЫҚ ПОШТА ОПЕРАТОРЫ

100%

акция

Қатысу аймақтары:

барлық аймақтар



Қызметкерлер құрамы саны:

17 665 адам

www.post.kz



ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЕҢ ІРІ ӘУЕ  
ТАСЫМАЛДАУШЫСЫ

51%

акция

Қатысу аймақтары:

Ақтөбе, Атырау, ШҚО, БҚО, Қостанай, Қызылорда, Маңғыстау облыстары, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астанада



Қызметкерлер құрамы саны:

6 499 адам

www.airastana.com



ЕЛ ІШІНДЕ ӨҢІРЛІК РЕЙСТЕРДІ  
ОРЫНДАЙТЫН ҚАЗАҚСТАНДЫҚ ӘУЕ  
КОМПАНИЯСЫ

100%

акция

Қатысу аймақтары:

Ақмола, Ақтөбе, Атырау, ШҚО, Жетісу, БҚО, Қостанай, Қызылорда, СҚО, Түркістан, Ұлытау облыстары, сондай-ақ республикалық маңызы бар қалалар мен Астанада



Қызметкерлер құрамы саны:

309 адам

www.flyqazaq.com



ҚАТТЫ ПАЙДАЛЫ ҚАЗБАЛАРДЫ  
БАРЛАУ, ИГЕРУ, ӨНДІРУ, ӨҢДЕУ  
ЖӘНЕ ӨТКІЗУ ЖӨНІНДЕГІ  
ҚАЗАҚСТАНДЫҚ КОМПАНИЯ

100%

акция

Қатысу аймақтары:

Қазақстан Республикасы



Қызметкерлер құрамы саны:

655 адам

www.tks.kz



SAMRUK-KAZYNA  
ONDEU

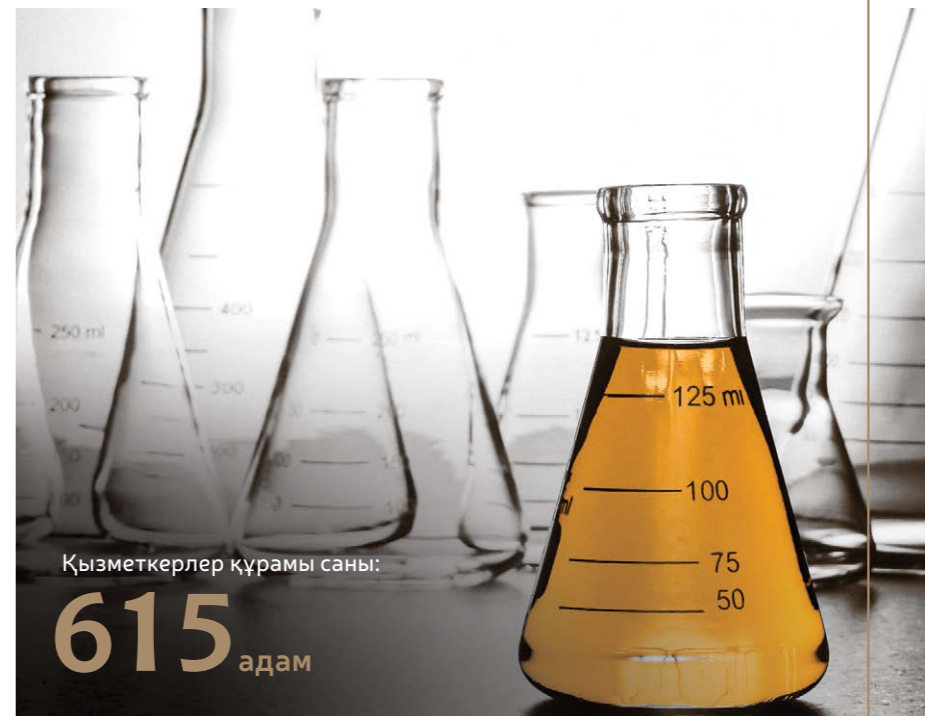
ХИМИЯ САЛАСЫНДАҒЫ  
ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ЖОБАЛАРДЫ  
ӘЗІРЛЕУ ЖӘНЕ ІСКЕ АСЫРУ  
ЖӨНІНДЕГІ ҚАЗАҚСТАНДЫҚ  
КОМПАНИЯ

100%

акция

Қатысу аймақтары:

Ақмола, Атырау, Жамбыл облыстары



Қызметкерлер құрамы саны:

615 адам

www.o-sk.kz

# ҚОРДЫҢ ТҰРАҚТЫ ДАМУҒА ҚОСҚАН ҮЛЕСІ

ҚАЗАҚСТАН ЭКОНОМИКАСЫНЫҢ ТҰРАҚТЫ ӨСУІНІҢ ЖАҢА МОДЕЛІН ҚАЛЫПТАСТЫРУДА «САМҰРЫҚ-ҚАЗЫНА» АҚ МАҢЫЗДЫ РӨЛ АТҚАРАДЫ. 2023 ЖЫЛДЫҢ ҚОРЫТЫНДЫСЫ БОЙЫНША ҚОРДЫҢ ЕЛДІҢ ТҰРАҚТЫ ДАМУЫНА ҚОСҚАН ҮЛЕСІ 10,1 ТРЛН ТЕҢГЕГЕ БАҒАЛАНАДЫ.

2023 жылы Қордың әлеуметтік ықпалы

# 396

млрд теңге

Әлеуметтік жауапкершілікке ерекше назар аударылады. 2023 жылы Қордың әлеуметтік ықпалы 396,3 млрд теңгені құрады, оған акционерге өзге де бөлу және «Қазақстан халқына» қоғамдық қорына қаражат бөлу шеңберіндегі әлеуметтік жобаларға арналған шығыстар, Samruk-Kazyna Trust қайырымдылық жобалары, жұмыскерлер мен қатысу өңірлерін әлеуметтік қолдау, өндірістегі қауіпсіздікті қамтамасыз ету кіреді. Негізгі әлеуметтік жобалардың ішінде Алматы қаласында инфекциялық аурулардың ұлттық ғылыми орталығының құрылысын және шұғыл медицинаның ұлттық үйлестіру орталығының, сондай-ақ Астана қаласында перинаталдық орталықтың құрылуын атап өту қажет.

Елдің экономикалық дамуына қосқан үлесі 7 965 млрд теңгені құрады. Мемлекет пайдасына жалпы сомасы 3 262 млрд теңгеге дивидендтер мен салықтар төленді. Қор энергетика, газ инфрақұрылымы, көлік және коммуникацияларды қоса алғанда, экономиканың маңызды инфрақұрылымы мен негізгі салаларына, сондай-ақ барлау мен өндіруге 1 302 млрд теңге инвестициялады. Кәсіпкерлікті қолдау аясында отандық өндірушілерден 3 401 млрд теңгеге тауарлар, жұмыстар мен қызметтер сатып алынды.

Экологиялық салаға қосқан үлесі 542 млрд теңгені құрады. Бұл экологиялық төлемдер және қоршаған ортаны қорғау шығындары (ҚОҚ), оған технологияларды енгізу, энергия тиімділігі, зерттеулер мен әзірлемелер кіреді. Сондай-ақ, жалпы сома пайдалану объектілерін жоюға және экологиялық залалды қалпына келтіруге арналған резервтерден, сондай-ақ қоршаған ортаға келтірілген залал үшін міндеттемелер бойынша резервтен тұрады.

Экономиканы субсидиялау мұнай-газ өнімдерінің төмен бағасын ұстап тұруға мүмкіндік береді, бұл отандық өндірушілердің әлеуметтік тұрақтылығы мен дамуын қамтамасыз ету үшін маңызды.

2023 жылы Қор есебінен бағалар мен тарифтерді айқас субсидиялау көлемі 1 177 млрд теңгені құрады. Экономиканы субсидиялау негізінен мұнай өнімдерінің 199 млрд теңге сомасындағы бағасын, тауарлық және сұйытылған газдың 208 млрд сомасындағы бағасын, сондай-ақ темір жол арқылы жүктерді (тас көмір, астық, темір және түсті кен, құрылыс жүктері, химикаттар мен сода, минералды тыңайтқыштар және т. б.) тасымалдауға 338 млрд теңгеге тарифтерді қамтыды. Сонымен қатар, жылу энергиясының төмен тарифтерін ұстап тұруға 9 млрд сомаға қаражат салынды. Едәуір бөлігі мерзімді басылымдар бойынша, сондай-ақ жергілікті деңгейде 17 млрд теңге сомасында зейнетақы мен жәрдемақы төлеу бойынша тарифтерге бағытталды. Сондай-ақ, тарифпен жабылмаған күрделі салымдар 406 млрд теңгені құрады.

Бұл ретте инфрақұрылымды жаңарту және инвестициялық тартымдылықты арттыру мақсатында тарифтерді залалсыздық деңгейіне дейін жоспарлы түрде арттыру бойынша жұмыс жүргізілуде. Қордың міндеті-әлеуметтік тұрақтылықты қамтамасыз ету үшін мақсатты инфляциялық дәліз шегінде тарифтердің өсуін 10-12%-ға сақтау. Қор қабылдаған осы және басқа шаралар ішкі жалпы өнімнің өсуіне және елдің экономикалық тұрақтылығының нығаюына ықпал етті.

2023 жылы елдің экономикалық дамуына қосқан үлесі

# 7 965

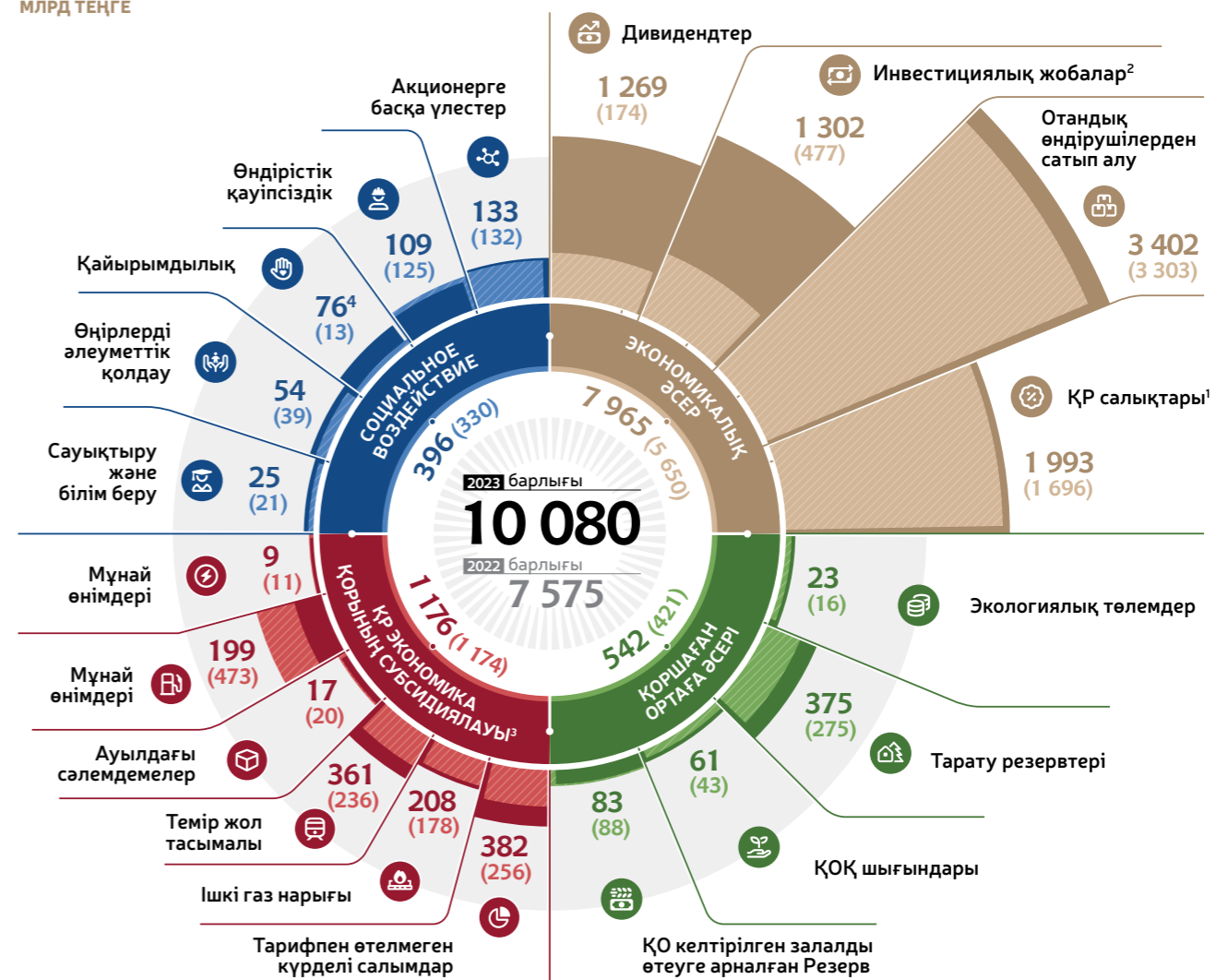
млрд теңге

2023 жылы экологиялық салаға қосқан үлесі

# 542

млрд теңге

ӘСЕР ЕТУ МАТРИЦАСЫ, 2023  
МЛРД ТЕҢГЕ



2023: ●●●●●  
2022: ●●●●●

<sup>1</sup> ЖТС есебінсіз  
<sup>2</sup> ҚҚС есебінсіз  
<sup>3</sup> Қордың бағалар мен тарифтердің өсуін тежеу мақсатында әлеуметтік маңызы бар салаларды айқас субсидиялауы  
<sup>4</sup> Оның ішінде «Қазақстан халқына» Қоғамдық Қорына есептеу әдісі бойынша бөлу